



Protokoll direktionen, Gästrikke Räddningstjänst

Sammanträdesdatum

2025-10-24

Plats och tid

Förvaltningshuset, Kyrkogatan 22, Gävle, klockan 09:00 – 11:25

Närvarande

Se sidan 2

Justerade paragrafer

§ 59 - 74

Sekreterare	Jenny Axelsson
-------------	----------------

Ordförande	Peter Bergström
------------	-----------------

Justerare	Torbjörn Jansson
-----------	------------------

Anslag/Bevis

Protokollet är justerat. Justeringen har offentliggjorts genom anslag på Gästrikke Räddningstjänsts webbplats.

Underskrift	Förnamn Efternamn
-------------	-------------------



Närvarande ledamöter

Peter Bergström (S), ordförande
Lars Skytt (S)
Niclas Bornegrim (M)
Renate Almén (S)
Hans Olsson (M)
Jörgen Alkberg (S)
Torbjörn Jansson (S)
Bo Wadström (M)
Conny Grönberg (L), ordinarie
Liz Zachariasson (-), ordinarie
Kenneth Lundström (M), ordinarie

Tjänstgörande ersättare

Lena Lundgren Rörick (S), ersätter Emelie Carlson Lejon (MP)

Närvarande ersättare

Maria Persson (C), till och med §72
Linus Gunnarsson (M)
Anna Magnusson (M)
Erik Åberg (SD)
Gabriella Eidhagen (V)
Susanne Engström (C)
Magnus Grönberg (S)

Övriga närvarande

Robert Strid, förbundsdirektör/räddningschef
Anders Andersson, säkerhetsskyddschef/biträdande räddningschef
Madelene Andersson, enhetschef Verksamhetsstöd
Jenny Axelsson, ekonomichef/biträdande förbundsdirektör
Erika Åkerström, enhetschef Samhällsskydd
Maria Lindh, vikarierande förbundssekreterare
Fredrik Hellman, personalföreträdare Kommunal
Johan Holmström, personalföreträdare BRF

Frånvarande

Emelie Carlson Lejon (MP), ordinarie
Jan Myléus (KD), ersättare
William Wigren (M), ersättare
Mattias Nygren (KD), ersättare
Per-Ewert Olsson Björk (C), ersättare



Ärendelista

- § 59 Öppnande av möte, upprop, val av justerare/justeringstid
- § 60 Föregående direktionsprotokoll
- § 61 Fastställande av dagordning
- § 62 Ordförandeberedning
- § 63 Redovisning av delegeringsbeslut
- § 64 Revisorernas bedömning av delårsrapport 2025-08-31
- § 65 Ekonomiskt utfall januari-september 2025
- § 66 Revidering delegations- och arbetsordning
- § 67 Firmateckning
- § 68 Sammanträdesdagar 2026
- § 69 Enhet Insatsförberedande
- § 70 Regional inriktning om totalförsvar och krisberedskap Gävleborg
- § 71 Organisationsutveckling
- § 72 Övrig information
- § 73 Övriga frågor
- § 74 Mötets avslutande



§ 59 Öppnande av möte, upprop, val av justerare/justeringstid

Ordförande Peter Bergström förklarar mötet öppnat. Upprop genomfördes av möttesekreteraren.

Beslut

Direktionen beslutar att utse Torbjörn Jansson (S) till justerare med justeringstid 2025-10-24.



§ 60 Föregående direktionsprotokoll

Beslut

Protokollet från direktionssammanträdet 2025-09-26 godkändes och lades till handlingarna.



§ 61 Fastställande av dagordning

Beslut

Direktionen beslutar att fastställa dagordningen.



§ 62 Ordförandeberedning

Ordförandeberedning har hållits 2025-10-14.

Följande närvarade:

Peter Bergström (S), ordförande

Lars Skytt (S), vice ordförande

Robert Strid, förbundsdirektör

Jenny Axelsson, ekonomichef



§ 63 Redovisning av delegeringsbeslut

Beslut

Direktionen beslutar att ta redovisningen av fattade delegeringsbeslut för perioden 2025-09-16-2025-10-13 till protokollet.

Ärendebeskrivning

Redovisningen omfattar beslut som har fattats med stöd av delegationsordningen sedan föregående sammanträde. Delegationsordningen har fastställts av direktionen för Gästrikke Räddningstjänst i enlighet med Kommunallagen (2017:725). Delegationen avser formell beslutanderätt, beslut som endast utgör verkställighet omfattas inte.

Redovisningen ger en samlad bild av vilka beslut som fattats på direktionens vägnar inom olika verksamhetsområden, exempelvis tillstånds- och tillsynsbeslut enligt gällande lagstiftning.

Bakgrund

Enligt Kommunallag (2017:725) ska beslut som fattas med stöd av delegation anmälas till den beslutande instans som delegerat befogenheten. Syftet är att säkerställa transparens, rättssäkerhet och möjlighet till uppföljning av fattade beslut.

Delegeringsbeslut anmäls till direktionen vid nästkommande sammanträde. Anmälan innebär normalt ingen prövning i sak, men direktionen kan vid behov diskutera beslutets innebörd eller vidta åtgärder gällande delegation eller rutiner framåt.

I enlighet med delegationsordningen får direktionen begära att ett visst beslut redovisas i sin helhet.

Beslutsunderlag

Förteckning delegeringsbeslut 2025-09-16 – 2025-10-13



§ 64 Revisorernas bedömning av delårsrapport 2025-08-31

Beslut

Direktionen beslutar att tacka för informationen och lämna "Revisorernas bedömning av delårsrapport 2025 inklusive bilagor" vidare till respektive medlemskommuns fullmäktige inför behandlingen av delårsrapporten.

Ärendebeskrivning

Granskningen har utförts av sakkunniga som biträtt revisorerna. Revisorernas bedömning är baserad på en översiktlig granskning av delårsrapporten. Granskningen har utförts enligt god revisionssed i kommunal verksamhet. I granskningen av delårsrapporten riktas fokus på om det finns förutsättningar att mål för god ekonomisk hushållning respektive balanskrav kommer att uppnås för helåret.

Revisorernas samlade bedömning är att resultatet i delårsrapporten är förenligt med de finansiella- och verksamhetsmässiga mål direktionen beslutat om.

Bakgrund

Förbundets revisorer ska enligt 12 kap. i kommunallagen bedöma om resultaten, i den delårsrapport som enligt kommunallag 11 kap. 16 § ska behandlas av fullmäktige, är förenliga med de mål som är beslutade. Revisorernas skriftliga bedömning ska lämnas till fullmäktige inför behandlingen av delårsrapporten.

Beslutsunderlag

Revisorernas bedömning delårsrapport 2025
Sakkunniga bitrådets yttrande om delårsrapport
Rapport över de sakkunnigas granskning av god ekonomisk hushållning per 250831

Beslut delges

Kommunfullmäktige i medlemskommunerna.



§ 65 Ekonomiskt utfall januari-september 2025

Beslut

Direktionen beslutar att godkänna redovisningen av den ekonomiska rapporten för perioden januari-september 2025.

Ärendebeskrivning

Utfallet är positivt och uppgår till 9,5 mnkr vilket är 6,2 mnkr bättre än budget. Det beror främst på högre intäkter från uthyrning av personal till Räddning i Samverkan samt lägre personalkostnader till följd av tillfälliga vakanser. Även lokalkostnader och avskrivningar är lägre än budget då planerade ombyggnationer och investeringar ännu inte genomförts. Pensionskostnaderna är lägre och ränteintäkterna högre än budget, medan övriga kostnader överstiger budget på grund av beslutade inköp.

Sammantaget ger detta ett stabilt och positivt resultat, med en helårsprognos på +7,7 mnkr för 2025.

Bakgrund

I samband med varje direktionssammanträde presenterar Gästrikke Räddningstjänst förbundets ekonomiska utfall per senast avslutat månadsbokslut. Resultatet presenteras för förbundet som helhet och jämförs med beslutad budget för verksamhetsåret.

Beslutsunderlag

Resultat januari-september 2025

Beslut delges

Ägarkommunernas ekonomirepresentanter via gemensam Teamsyta.



§ 66 Revidering delegations- och arbetsordning

Beslut

Direktionen beslutar

att fastställa delegationsordningen att gälla från och med 2025-10-24 och att den ersätter tidigare fastställd delegationsordning.

att fastställa arbetsordningen att gälla från och med 2025-10-24 och att den ersätter tidigare fastställd arbetsordning.

att ta redovisningen av vidaredelegering till protokollet.

Ärendebeskrivning

En total översyn av delegations- och arbetsordningen har genomförts i syfte att tydliggöra ansvar, befogenheter och beslutsvägar. Den tidigare gemensamma delegations- och arbetsordningen har delats upp i tre separata dokument.

Delegationsordningen anger vilka beslut som direktionen delegerar till förbundsdirektören och räddningschefen, vilka beslut som inte får delegeras och hur vidaredelegering får ske. Arbetsordningen kompletterar delegationsordningen och beskriver hur ansvar, beslutsmandat och processer är organiserade och tillämpas i praktiken.

Vidaredelegeringen, som bilaga till arbetsordning, redovisar hur beslutanderätten fördelats vidare i förbundet. Vidaredelegeringen är ett redovisningsdokument och fastställs inte av direktionen.

Firmateckning hanteras inte längre i dessa dokument utan hanteras i en separat ärendepunkt med eget beslut.

Bakgrund

Möjlighet till delegering av ärenden behandlas i 6 kap. 37-40 §§ och 7 kap. 5, 6 och 8 §§ Kommunallagen (2017:725). I reglementet för förbundsdirektionen anges i 34 § att direktionen beslutar om delegering av beslutanderätt. Delegation angivet i delegationsordningen avser formell beslutanderätt. Beslut som endast utgör verkställighet omfattas inte.

Beslut fattade med stöd av delegation ska anmälas till direktionen enligt 6 kap. 40 § kommunallagen. Delegationsordning, arbetsordning och vidaredelegering ses över minst en gång per år och revideras vid behov.

Beslutsunderlag

Delegationsordning

Arbetsordning

Vidaredelegering



§ 67 Firmateckning

Beslut

Direktionen beslutar

Att uppdra åt någon av direktionens ordförande Peter Bergström eller direktionens vice ordförande Lars Skytt att i förening med någon av förbundsdirektör Robert Strid eller biträdande förbundsdirektör Jenny Axelsson teckna förbundets firma.

Att uppdra åt förbundsdirektör Robert Strid och ekonomichef Jenny Axelsson att två i förening teckna förbundets firma avseende avtal, köpehandlingar, kontrakt och handlingar i samband med förbundets upplåning, likviditetsförvaltning och annan finansiell verksamhet.

Att uppdra till ekonomichef Jenny Axelsson och redovisningsekonom Tina Lindholm att lägga upp och ta bort bankkonton, bankgiro, plusgiro samt beställa och säga upp betalkort.

Att utdrag ur protokoll, där detta beslut är fastställt, ska gälla som fullmakt gentemot banker och andra externa aktörer. Beslutet gäller tills vidare eller till dess att nytt beslut fattas av direktionen.

Att vid vakans eller laga förfall för någon av firmatecknarna gäller motsvarande befogenhet för den som utsetts som tillförordnad enligt delegationsordningen eller särskilt beslut av direktionen.

Att firmateckningsrätten gäller formella rättshandlingar för förbundet, inklusive undertecknande av avtal efter genomförd upphandling.

Att upphandlingsavtal får tecknas av förbundsdirektör i enlighet med gällande delegation.

Att andra typer av avtal och handlingar som ingår i den löpande verksamheten skrivs under av de personer som har fått den rätten genom delegationsordningen.

Att firmateckningsbeslutet inte omfattar yttranden eller andra handlingar i mål och ärenden hos domstolar och myndigheter. Sådana frågor regleras i delegationsordningen.

Ärendebeskrivning

Firmateckningen klargör vilka personer som, med stöd av delegationsordningen, är behöriga att teckna förbundets firma i kontakter med externa aktörer och fungerar som ett praktiskt komplement till delegationsordningen.

Beslutsunderlag

Firmateckning Gästrikke Räddningstjänst



§ 68 Sammanträdesdagar 2026

Beslut

Direktionen beslutar att godkänna tidplanen för direktionens sammanträden 2026.

Ärendebeskrivning

Förbundet har upprättat ett förslag till sammanträdesdatum för direktionen, ordförandeberedning samt datum för budgetöverläggning med medlemskommunerna.

Förslaget för sammanträdesdatum för direktionen utgår från föregående års mötesstruktur, med undantag för en justering som innebär att direktionssammanträdet som tidigare varit i oktober utgår.

I sammanställningen av sammanträdesdagar 2026 finns även datum för budgetöverläggning angivet. Budgetöverläggningarna i januari och mars, där direktionen representeras av ordförande, har tidigare lagts en vecka jämfört med föregående år. Mötena i april och oktober utgår från föregående års mötesstruktur.

Delges

Medlemskommunerna

Beslutsunderlag

Sammanträdesdagar 2026



§ 69 Enhet Insatsförberedande

Inom ramen för den organisationsutveckling som genomfördes 2024 etablerades en ny enhet, Insatsförberedande, med uppdrag att driva och utveckla den operativa verksamheten före och efter insats. Enheten samverkar med övriga enheter för att säkerställa efterlevnad av kraven enligt lagen om skydd mot olyckor (LSO).

Förbundet redogjorde för hur arbetet har strukturerats utifrån kraven i LSO och handlingsprogrammet. Arbetet utgår från identifierade olyckstyper, för vilka enheten tar fram förmågebeskrivningar som tydliggör vilka effekter som ska uppnås genom att utföra specifika nyckeluppgifter.

För varje olyckstyp skapas arbetsgrupper inom olika funktionsområden. Deras primära uppgift är att identifiera och ta fram övningsunderlag för de nyckeluppgifter som krävs för att hantera respektive olyckstyp på ett effektivt sätt.

Utifrån dessa nyckeluppgifter planeras och genomförs därefter övningsverksamheten.



§ 70 Regional inriktning om totalförsvar och krisberedskap Gävleborg

Presentation av framtagna inriktning om totalförsvar och krisberedskap i Gävleborg. Det är ett stödjande och länsgemensamt dokument och är framtaget med stöd av MSB. Nio målområden är identifierade där exempelvis ett mål avser räddningstjänst under höjd beredskap. Till målområdena kopplas delmål med genomförande 2026-2028.

Inriktingen tas upp för beslut i Regionala rådet den 14 november 2025 och ska därefter antas i kommunfullmäktige alternativt direktion.



§ 71 Organisationsutveckling

I budgetdialogen tillfördes medel från och med 2026 för att möjliggöra en förstärkning av organisationen med anledning av ökat resursbehov kopplat till lokaler. Fyra alternativ har utretts; extern konsult, intern projektanställning, förstärkning inom enhet Insats/RiB – Service & Underhåll samt ny enhet för fastighet inklusive service och underhåll.

Efter genomförd samverkan och risk- och konsekvensanalys har beslut fattats om att gå vidare med alternativet att skapa en ny enhet för fastighet, inklusive service och underhåll. Detta bedöms bäst möta både tillfälliga behov under byggnationer och långsiktiga krav på styrning, samordning och kompetens inom fastighetsområdet. Enheten organiseras under verksamhetsledningen för att stärka det strategiska arbetet och skapa bättre förutsättningar för planering, prioritering och effektiv resursanvändning.

Förändringen genomförs inom ramen för befintlig budgetram och tidigare beslutade inriktningar och bedöms därmed utgöra verkställighet. Den ny organisationen träder i kraft senaste den 1 januari 2026.



§ 72 Övrig information

Medarbetarundersökning

Förbundet har genomfört årets andra medarbetarundersökning under oktober månad. Internt benämns de Pulsmätning och fokuserar på medarbetarens upplevelse av arbetsbelastning, trivsel på arbetsplatsen, feedback, ledarskap och kränkande särbehandling.

Undersökningen omfattade heltidsorganisationen och hade en svarsfrekvens på 94%. Utfallet är mycket bra och ligger i nivå med vårens mätning. Arbetet med att presentera undersökningens resultat för samtliga medarbetare har påbörjats. I samband med detta kommer åtgärdsplaner att tas fram, både för områden där förbättringsbehov har identifierats och för områden med goda utfall som kan vidareutvecklas och förstärkas.

Åtgärdsrapport GDPR-granskning

Åtgärdsplan har den 6 oktober 2025 skickats till förbundets dataskyddsombud. Planen innehåller en redogörelse för hur de åtgärdsplaner som identifierades i granskningsrapporten har hanterats.

Tillsyn ledningssystem RiS

Myndigheten för samhällsskydd och beredskap, MSB, har genomfört en tillsyn av ledningssystemet Räddning i Samverkan, RiS, som förbundet är en del av. MSB gör bedömningen att RiS har grundläggande förutsättningar att bedriva en övergripande ledning i enlighet med de bakomliggande kraven i samband med en komplex händelse, samt organisera en nödvändig förstärkning.

Med anledning av att MSB i denna tillsyn inte funnit skäl att ställa något krav beslutar MSB att avsluta tillsynen.

Politikerkonferens Nätverket Jämställd Räddningstjänst

Konferensen genomfördes den 2 oktober 2025 med ca 85 deltagare, varav fem representanter från Gästrikke Räddningstjänst. Ordförande sammanfattade innehållet från konferensen som innehöll följande rubriker:

- Ledarskap som förändringsfaktor
- Att se olikheter som den tillgång de är
- Södertörns Brandförsvarsförbund
- Räddningstjänsten är till för alla
- Nätverket Kvinnor inom räddningstjänsten
- Personalförsörjning för fred och höjd beredskap
- Börja där makten finns



§ 73 Övriga frågor

Inget att notera.



§ 74 Mötets avslutande

Nästa beredning 2025-11-18.

Nästa sammanträde 2025-11-28.